



## **ASOCIACIÓN CIVIL BAR**

### **ESTADOS CONTABLES**

correspondientes al ejercicio N° 11  
finalizado el 31 de diciembre de 2021

(Presentados en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio  
finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

# **MEMORIA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA**

Ejercicio económico finalizado el 31 de diciembre de 2021.

## **Señores Asociados:**

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias vigentes, la Comisión Directiva de **ASOCIACIÓN CIVIL BAR** somete a vuestra consideración la presente memoria, inventario, estados de situación patrimonial, de resultados, evolución del patrimonio neto, flujo de efectivo, anexos y notas correspondientes al ejercicio económico iniciado el 1 de enero de 2021 y finalizado el 31 de diciembre de 2021.

## **ACTIVIDAD DE LA ASOCIACIÓN DURANTE EL EJERCICIO**

### **RENOVACIÓN DE AUTORIDADES 2021-2023**

En abril del 2021 se renovaron las autoridades de Comisión Directiva, quedando conformada de la siguiente manera:

**Presidente:** Fernando Cáceres

**Vicepresidente:** Roberto Villavicencio

**Secretaria:** Marcela Curci

**Tesorero:** Jorge Massoud

**Vocales Titulares:** Ariel Baez; Gustavo Cuneo; María Virginia Garguichevich y Roberto Roncarolo

**Vocales suplentes:** Inés Villavicencio; Sebastián Abramovich y Soledad Zanuzzi

**Revisor de cuentas:** Federico Carreras

El 2 de febrero del 2022 el vicepresidente envía la renuncia al cargo, por lo que la comisión directiva se reestructuró del siguiente modo:

**Presidente:** Fernando Cáceres

**Vicepresidente:** María Virginia Garguichevich

**Secretaria:** Marcela Curci

**Tesorero:** Jorge Massoud

**Vocales Titulares:** Ariel Baez; Gustavo Cuneo; Roberto Roncarolo e Inés Villavicencio

**Vocales suplentes:** Sebastián Abramovich y Soledad Zanuzzi.

**Revisor de cuentas:** Federico Carreras

### **REESTRUCTURACIÓN Y PROFESIONALIZACIÓN DE STAFF:**

Con el objetivo de reorganizar el staff y profesionalizar al equipo de trabajo, la Comisión directiva planteó una reestructuración integral de la organización. Se espera lograr la meta última de servir a sus beneficiarios con el más alto grado de calidad profesional.

Como primera medida, en junio de 2021 se contrata, a través de la consultora externa VetaGo, a Nadia Montes para ocupar el cargo de Directora Ejecutiva. A partir de su incorporación, se plantea una reestructuración con los siguientes objetivos:

1. Plantear la estructura acorde a los lineamientos estratégicos de BAR. Considerar los objetivos de la organización antes de cualquier otro objetivo particular. Se busca enfocar cada esfuerzo en la estrategia establecida para que cada uno trabaje por esa meta en común.
2. Asegurar el equilibrio del trabajo: Cada miembro del staff tendrá funciones asignadas respecto al objetivo organizacional, facilitando la distribución de responsabilidades y tiempos para cada área.
3. Identificar actividades y puestos: Definir funciones en cada proceso, eliminando tiempos improductivos y mejorando el nivel de supervisión.
4. Optimizar la gestión: Detectar qué datos son importantes medir, generando información más clara, sintetizada y personalizada para controlar de manera óptima cada gestión.
5. Promover la interrelación de cada área y el trabajo en equipo: Establece políticas y procesos que fomenten la comunicación interna, ahorrando tiempo y uniendo las fortalezas de cada sector de BAR. Se busca lograr integración del equipo, facilitar la operación; e incitar a una cultura colaborativa.
6. Documentar y estandarizar procesos: Cada sector deberá documentar cada proceso que realiza, para evaluarlos y mejorarlos a corto y largo plazo.

Este proceso consistió en:

- 1) Realización de un diagnóstico de situación actual del personal
- 2) Elaboración de un plan de acción contando con el asesoramiento de la consultora externa VetaGo.
- 3) Movimientos internos del personal para potenciar virtudes y habilidades de los mismos.
- 4) Búsqueda y reemplazo de algunos miembros del personal entre los meses de septiembre y diciembre de 2021.
- 5) Confección de un nuevo organigrama y definición de puestos y perfiles de cada puesto.
- 6) Confección de procedimientos de trabajo en cada área

En el marco de estas acciones, se conformaron diferentes comités de trabajo por áreas, integrados por miembros de comisión directiva y personal de staff.

#### **Creación del área de calidad, seguridad y medioambiente:**

Uno de los cambios más significativos dentro de la nueva estructura, fue la creación de esta área. Su incorporación tiene como finalidad que dicho sector sea el responsable de administrar, coordinar, supervisar y optimizar los procesos de Calidad e Inocuidad en cada área mediante la implementación y seguimiento de las certificaciones, para así garantizar el cumplimiento de los estándares establecidos por la organización. Se nombra a Nilba Artuz Polo, miembro de Staff e Ing. en Alimentos, como nueva responsable de dicha área, contando con el asesoramiento del comité conformado por Inés Villavicencio, Roberto Roncarolo y Gustavo Cuneo, miembros de Comisión Directiva que cuentan con aptitudes idóneas y experiencia en la materia.

### **Implementación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y Metodología 5S:**

A inicios del mes de marzo de 2021 se aprobó el Proyecto “Implementación BPM”, presentado por la Ing. en Alimentos y miembro de Comisión Directiva, Inés Villavicencio. El objetivo general del mismo es asegurar la inocuidad de los productos de manera sostenible y desarrollar cada proceso y procedimientos de manera eficiente.

Las acciones de BPM se implementarían por el Área de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente.

Los procedimientos aprobados y aplicados en 2021 fueron: limpieza y desinfección, capacitación, operaciones, manejo integral de plagas y auditoría interna.

Algunas de las mejoras obtenidas en base a los procedimientos aplicados fueron:

- Reemplazo y reubicación de mueble de guardado de artículos y elementos de limpieza.
- Aprobación del proveedor de artículos de limpieza debidamente certificados y apto para alimentos.
- Implementación de cartelería de BPM.
- Capacitaciones a los voluntarios, de las jornadas de clasificación, en manipulación segura de los alimentos.
- Capacitaciones técnicas al personal de limpieza.

En el segundo semestre de 2021 se realizaron mejoras y adecuaciones en el depósito, a partir de la aplicación de la Metodología de origen japonés 5S.

Dicha filosofía se fundamenta en cinco principios:

- Clasificar (seiri)
- Orden (seiton)
- Limpieza (seiso)
- Estandarizar (seiketsu)
- Disciplina (shitsuke)

pensados para facilitar las dinámicas de trabajo, mejorando aspectos como el uso de los espacios, la organización, la higiene, las normas y las reglas de convivencia dentro de las compañías.

Se aplicaron dentro de esta iniciativa:

- Tarjetas identificatorias.
- Layout de tránsito.
- Sectorización de la mercadería por tipo de depósito y partida.
- Contratación de personal de limpieza adicional

### **Nuevo personal para el sector de Administración:**

Luego de realizar un proceso de auditoría en el área durante los meses de septiembre a diciembre de 2021, en enero de 2022, el sector queda conformado por Sandra Hechtlinger como responsable del área y Franco Ortiz como su asistente. Asimismo, el comité asesor del área se conforma por Jorge Massoud y Silvana Damiani, asociados y miembros de comisión directiva competentes en la materia.

Dentro de las tareas más importantes realizadas, se puede destacar: actualización de cobranzas de cuentas de Membresías, gestión de proveedores, conciliaciones bancarias y cuentas de donantes individuales, elaboración de de Balance 2021, presentación de reportes ante la UIF, contabilidad diaria al día, análisis de inversiones y confección del presupuesto 2022.

### **Unidad de información Financiera - UIF**

Durante el mes de Octubre de 2021, la Asociación recibe una notificación de la Unidad de Información Financiera (UIF) donde se informa que se ha deshabilitado la cuenta de la organización por falta de presentación de la información requerida durante los meses anteriores. Eso provocó que no se pueda reportar ningún tipo de operación por encontrarse vencido el plazo de presentación de la documentación respaldatoria de la inscripción en el Sistema de Reporte de Operaciones.

Por tal motivo la Dirección Ejecutiva junto a la comisión Directiva realizaron las acciones pertinentes para remediar la situación:

- 1) Detección de incumplimientos, irregularidades y realización de diagnóstico de situación.
- 2) Realización de capacitaciones por parte de la Dirección Ejecutiva sobre la temática
- 3) Confección de un plan de remediación donde se establecen fechas y acciones
- 4) Presentación de toda la documentación actualizada ante UIF
- 5) Formalización de nombramiento del oficial de cumplimiento
- 6) Confección y actualización del manual de Procedimientos para la Prevención y control del Lavado de Activos BAR.
- 7) Programa de Capacitación de Personal
- 8) Confección de registro del análisis y gestión de operaciones sospechosas reportadas
- 9) Identificación de clientes con sus respectivos legajos.
- 10) Regularización de reportes a la UIF, ya que solo se cargaron donaciones en especie y en fechas diferentes a las establecidas en la normativa.

Debido al cumplimiento de las acciones antes mencionadas, el 7 de marzo del 2022 se obtuvo la habilitación de UIF para poder reportar operaciones.

### **Plan de Fortalecimiento Alimentario – PFA**

Ante el gran impacto que tuvo la campaña “Contagiamos Solidaridad” durante el año 2020 mediante la cual se asistió a más de 1.650 organizaciones, y en presencia de ciertos reclamos de una amplia cantidad de organizaciones para continuar con este apoyo, la Asociación realizó un acuerdo con el Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia, la Secretaría de Desarrollo Humano y hábitat de la Municipalidad de Rosario y el Concejo Municipal para lanzar un “**Plan de Fortalecimiento Alimentario – PFA**”. El objetivo de esta iniciativa fue asistir con alimentos a aquellas organizaciones sociales que brindan servicio de alimentación gratuito a la población más vulnerable de la ciudad.

En este sentido, se materializó dicho acuerdo a través de la firma de los respectivos convenios por los cuales, los actores del sector público comprometieron su participación con fondos económicos para cubrir tanto la compra de alimentos como parte de los costos de la gestión liderada por BAR.

Este plan se centralizó en la asistencia alimentaria, pero además contempló el acompañamiento con formación, vinculación con programas públicos y privados, capacitaciones de buenas prácticas alimentarias y reducción de desperdicios de alimentos entre otras temáticas vinculadas.

Con el anexo de este plan a la gestión habitual de BAR, la Asociación buscó seguir transformando realidades desde una visión integral, donde la asistencia alimentaria sea la base, y el techo la dignidad, la sostenibilidad y el trabajo tanto de las organizaciones beneficiarias como de las personas que las conforman.

Esta alianza estratégica se construyó con el fin de que el Estado (el poder ejecutivo Provincial, Municipal y el poder legislativo Municipal); y el sector social de la ciudad colaboren y acompañen la asistencia alimentaria en el contexto de la crisis socio-sanitaria de dicho año.

Ante la difícil situación social y económica actual, se propuso que BAR lidere este programa de asistencia alimentaria para asistir a 1.000 organizaciones sociales, que fueron seleccionadas previamente, en conjunto con todas las partes intervinientes, durante el primer semestre del año 2021.

Los aportes para PFA se pueden detallar de la siguiente manera:

Aportes del sector público: \$ 132.522.848,74-

Aportes del Gobierno de la Provincia de Santa Fe, a través del Ministerio de Desarrollo Social: \$60.000.000-

Aportes de la Municipalidad de Rosario a través de la Secretaría de Desarrollo y Hábitat: \$65.066.348,74

Aportes del Concejo Municipal de Rosario: \$7.456.500-

Este programa superó los objetivos propuestos, ya que se entregaron 1.933.002 kg a 1.120 organizaciones sociales, que asistieron mensualmente a 250.000 personas de Rosario y alrededores.

El trabajo articulado y el cumplimiento de los roles de cada actor, permitió concretar la asistencia alimentaria, entregando productos de alto valor nutricional (el 94% de los mismos) y brindando un acompañamiento más cercano a las organizaciones para su fortalecimiento como institución y sostenibilidad en el tiempo.

Cabe destacar que BAR ha realizado un gran esfuerzo para sostener y superar los kilos comprometidos a entregar, pese a que los montos estipulados al inicio no fueron actualizados, devaluándose el poder adquisitivo por los altos índices inflacionarios del período (el Nivel general del Índice de precios al consumidor acumuló un incremento de 50,9% en los doce meses de 2021)

### **Nuevo Sistema de Membresías**

En febrero del ejercicio de referencia, se reemplaza el cobro de contribución operativa por un Sistema de Membresías. Dentro de las ventajas y oportunidades que brinda este nuevo esquema, se establecen las siguientes: permite una mayor eficiencia en el sector de depósito mediante el armado de pedidos consolidados; agiliza la generación de pedidos; elimina el mal concepto de compra / venta de mercadería por parte de las organizaciones; mayor sentido de pertenencia de las organizaciones;

regularidad en los ingresos; implementación de formas alternativas de pago y proyección de imagen positiva para los donantes.

Dicho sistema cuenta con el siguiente formato:

1. Segmentación de Organizaciones sociales por categorías: chicas, medianas y grandes
2. Pago de cuota mensual: \$2600 O. chicas, \$5.200 O. medianas y \$7.800 O. Grandes
3. Los productos se asignan según la disponibilidad de alimentos que existen, no eligen.
4. Cantidad de Kgs asegurados, entregas quincenales: 252 kg O. chicas, 500 kg O. medianas y 755 kg O. Grandes
5. Contempla beneficios y obligaciones adicionales a la entrega de alimentos.

En promedio, con el nuevo sistema se entregaron mensualmente alrededor de 150.000 kilos a 300 organizaciones. Pero se recibieron 120.000 kilos de alimentos en promedio mensual, lo que demuestra que no se llegó a cubrir la demanda y se consumió mercadería en stock para solventar las necesidades.

Durante el 2021, la Asociación logró recuperar y entregar 1.444.423 kilos de alimentos; contando con 110 donantes de alimentos comprometidos con la causa. El 82% de los productos recuperados, fueron de alto valor nutricional y se distribuyeron entre más de 330 organizaciones beneficiarias de BAR, permitiendo complementar la alimentación de más de 82.000 personas.

Asimismo, continuamos el programa de padrinazgo, que consiste en que las empresas participantes apadrinen a una de nuestras organizaciones beneficiarias a través del pago de la membresía por el periodo de un año. Durante el 2021, esos fondos se asignaron a las distintas organizaciones beneficiarias apadrinadas para ser utilizados al pago de sus cuotas del sistema de membresía.

Las organizaciones que forman parte del sistema, recibieron diferentes capacitaciones a lo largo del año, tales como: “Taller de Fortalecimiento nutricional para organizaciones beneficiarias”, dictado por reconocidos profesionales y estudiantes de la carrera de nutrición de UAI que complementaron con contenido audiovisual, “Taller cuentas sanas para Organizaciones Sociales” junto a Banco Macro, “Seguridad Alimentaria y actores locales” junto a MOVERSE, entre otros.

### **Voluntariado y recursos humanos:**

Como resultado del proceso de reestructuración, el área quedó a cargo de Matías Trujillo a partir de septiembre del 2021.

Durante todo el período se realizaron diferentes convocatorias para cubrir eventos, tareas habituales y jornadas de clasificación de alimentos con voluntarios.

Respecto a las actividades de clasificación, en el 2021 se llevaron a cabo 245 jornadas donde se clasificaron 181.916 kg de alimentos.

A modo enunciativo, se puede destacar la participación en Gondozalo 2021, actividad que logró sumar a más de 1.200 voluntarios de toda la ciudad.

Entre todas las actividades que se desarrollaron en el año, sin considerar Gondolazo, han participado 887 voluntarios activos donando 4.054 horas de su tiempo para contribuir con la misión de BAR.

Se llevaron a cabo tres talleres dentro la primera etapa de un **Proyecto de Psicología** impulsado desde el Área de Voluntariado, junto a tres profesionales socias y voluntarias de la organización: Gisela Alonso, María Florencia Fernández y Florencia Besteiro. Las temáticas orientadas a los voluntarios, se centraron en conocer a cada uno de ellos, ofreciendo espacios de escucha activa que fomenten la empatía, el respeto, la confianza en sí mismos, y el valor de su compromiso con BAR. Se abordaron talleres como: “Somos multiplicadores de Solidaridad”; “Escucha activa y empatía” e “Inteligencia Emocional”.

### **Proyectos y programas más destacados**

Algunos de los hechos más significativos que se han concretado desde el inicio del presente ejercicio han sido:

#### **Recupero de frutas y verduras**

El 2021 fue declarado por la Asamblea General de las Naciones Unidas como el Año Internacional de las Frutas y Verduras.

Revalorizando el consumo de estos alimentos de alto valor nutricional, y destacando la importancia de reducir su desperdicio, asistimos a fines de noviembre, a un ciclo de capacitaciones a cargo del Banco Interamericano de Desarrollo y la Red Global de Bancos de Alimentos, para potenciar el recupero de frutas y verduras destinadas a organizaciones que asisten a personas en situación de vulnerabilidad. A esta iniciativa llamada “**Más Peras Menos Peros**” asistieron nuestra Directora Ejecutiva, Nadia Montes y el referente de nuestro programa RECUPEBAR, Patricio Peralta.

El 14 de julio, se renovó la alianza público-privada con la Municipalidad de Rosario y el Mercado de Productores, entidades junto a las cuales desde 2017, llevamos adelante nuestro Programa **RECUPEBAR**. En 2021 se recuperó un total de 224.157 kg. de frutas y verduras, contando con la participación de más de 35 puesteros.

A través de la Red de Bancos de Alimentos y el Centro Hortícola Solidario **Nodo Mar y Sierras**, una iniciativa de recupero frutihortícola de los Bancos de Alimentos de Tandil, Balcarce y Mar del Plata, recibimos e intercambiamos a lo largo del 2021: 12.700 kg de zanahorias; 2.600 kg de cebollas; 1.560 kg de papas; 1.600 kg de limones y 2880 kg de cebollas.

#### **Unidad de procesamiento de alimentos - UPA**

En la búsqueda de ampliar y optimizar el recupero de frutas y verduras, a finales del año 2020 y comienzos del 2021 se propuso el desarrollo de un programa para la creación de una unidad de producción, procesamiento y envasado de frutas y verduras, rescatadas por BAR, que permita agregar valor a estos productos y alargar su vida útil.

Gracias a esta iniciativa se podrán ofrecer alimentos de calidad, a todas las organizaciones beneficiarias entendiendo que, lejos de ser parte del problema somos, más que nunca, parte del cambio.



Los objetivos que persigue el programa son, entre otros;

- Incrementar la cantidad de frutas y verduras recuperadas y alargar su vida útil.
- Contar con alimentos fuera de época.
- Facilitar el traslado, y posterior consumo de estos alimentos.
- Minimizar los riesgos provenientes de un inadecuado manejo.
- Entregar mayor cantidad de alimentos de alto valor nutricional.
- Asegurar la ingesta de un importante grupo de nutrientes aportado por este tipo de alimentos.

Este tipo de programas son necesarios por el modelo de gestión del Banco de Alimentos Rosario (BAR) que presenta varios aspectos en su funcionalidad, que no permite contar con la cantidad de alimentos nutritivos necesarios para satisfacer la demanda regular de las organizaciones sociales alcanzadas.

El programa pretende obtener una mayor cantidad de alimentos de alto valor nutricional que le permita al BAR satisfacer en forma adecuada y permanente las necesidades alimenticias de sus organizaciones beneficiarias, con alimentos óptimos para consumo que les permita asistir a la mayor cantidad de personas posibles, en especial, la población más vulnerable como niños, ancianos, mujeres embarazadas y personas con capacidades diferentes.

Durante el año 2021 se realizó la planificación, diseño y formulación del programa para comenzar con la búsqueda de financiación. La primera etapa consiste en la adecuación y acondicionamiento del espacio físico que ya se encuentra en fase de contratación. La segunda etapa contempla la contratación y capacitación del personal y la compra de los equipos, insumos y maquinarias requeridos; y finalmente, la tercera fase serán las actividades de lavado, trozado, cubeteado y embolsado de los alimentos.

Una vez implementado este procedimiento, se continuará con la incorporación de actividades productivas de elaboración, producción y un procesamiento más completo con la incorporación de otros alimentos rescatados por BAR, tales como, elaboración de productos nuevos, fraccionamiento, envasado y congelado, deshidratados, etc.

De acuerdo con el desarrollo de la primera fase y los resultados obtenidos, se comenzará a implementar las acciones de la segunda etapa, previa revisión de objetivos, redefinición de actividades y la evaluación de lecciones aprendidas para poder optimizar los logros y las inversiones posteriores.

Durante el año 2021 se realizaron diversas gestiones y se obtuvieron los primeros recursos para la financiación de una primera fase. La empresa Electrolux participó con un aporte de USD 5.585 y se presentó en la convocatoria de Semillero de Futuro 2021 donde fuimos seleccionados y logramos obtener los primeros USD 15.974.

### **Proyecto Nutrición y deporte**

Este proyecto que fue aprobado en Comisión Directiva, contempla al deporte y a la nutrición como eslabones fundamentales de articulación barrial entre organizaciones territoriales de todos los distritos rosarinos, apostando a la inclusión y la contención de la población más vulnerable.

Asimismo, busca contener e incluir a niños en situación de vulnerabilidad que son atendidos por las organizaciones sociales vinculadas a BAR, a través de acciones enfocadas en la nutrición y la realización de actividades deportivas.

Como objetivos específicos se enuncian:

- Comprometer a las organizaciones sociales beneficiarias de BAR a incluir en sus actividades habituales, el trabajo con las infancias a través del deporte.
- Integrar a las organizaciones de un mismo barrio/distrito apostando al trabajo en red.
- Llevar el deporte a las organizaciones que no lo tienen dentro de su espectro de trabajo y empoderar a las que ya lo vienen desarrollando.
- Convertir este proyecto en un programa de contención e integración social.
- Realizar actividades recreativas y/o deportivas.

Se entiende que el deporte es una herramienta fundamental de inclusión y desarrollo para las poblaciones más vulnerables, que son los niños y las niñas, y que el sustento para que puedan realizar esa práctica es el acceso seguro a alimentos de alto valor nutricional, como los recuperados y entregados por BAR.

Por eso, sabiendo que nuestras fortalezas son el trabajo territorial con organizaciones sociales y la contribución a la reducción de la inseguridad alimentaria, entendemos que es pertinente articular con otros actores sociales claves como nuestros beneficiarios, quienes son los que conocen a sus vecinos y niños; Clubes de barrio e instituciones de referencia; Dirección de Clubes de Municipalidad y Provincia; Estudiantes de distintas instituciones educativas; Empresas y particulares.

Esta articulación nos va a permitir ser estratégicos, aprovechar espacios ociosos, resignificar la importancia del deporte, del juego, de lo lúdico para el crecimiento de las personas, implementando prácticas deportivas que resulten atractivas según las necesidades y características de cada barrio.

Este proyecto busca trabajar junto a organizaciones sociales para que incluyan el deporte dentro de sus actividades, establecer redes entre actores territoriales y lograr encuentros donde se destaque la importancia de la alimentación saludable y los beneficios de las prácticas deportivas.

El 3 y 4 de diciembre se realizó el cuarto **GONDOLAZO**, la super acción que invita a toda la ciudadanía a tomar conciencia acerca del desperdicio de alimentos y comprometerse con la misión de nuestra organización a través de la donación de alimentos no perecederos. En esta edición, la convocatoria de voluntarios superó los 1.200 inscriptos, participaron 28 cadenas de supermercados y un total de 70 sucursales. Contamos con distintas empresas que donaron sus servicios de logística y material para la recepción y traslado de los alimentos donados en cada supermercado. Como resultado de esta super campaña se recolectaron 52.520 kg. de alimentos que fueron distribuidos a las 330 organizaciones que integran el sistema de membresía.

El 28 de octubre fuimos coorganizadores junto a Bolsa de Comercio de Rosario, Grupo Chiavassa y Adecoagro de la **5ta Edición del Congreso Internacional de Innovación Láctea (CIIL 2021)**. La modalidad del evento fue virtual dada la situación sociosanitaria que el país atravesaba. Se contó con la participación de 30 sponsors a través de los cuales se recaudaron alrededor de \$2.700.000. El encuentro de los referentes de la industria láctea a nivel nacional, tuvo como resultado la elaboración de 51.288

litros de leche fluida envasada por Tetra Pak y procesada por Adecoagro, ambas empresas donaron sus servicios al Banco de Alimentos. En marzo del corriente año, llegó la “Leche BAR” lista para ser entregada a las organizaciones beneficiarias de nuestro sistema de membresías.

El 30 de octubre llevamos a cabo en el Jockey Club Rosario el primer **Torneo de Golf “Copa 10 Años BAR”**. Participaron 26 sponsors, contamos con la inscripción de más de 130 jugadores y se recaudó un total de \$1.976.800.

Durante el 2021 desarrollamos la primera edición del **Programa de Desayunos Saludables**, en articulación con la Red Argentina de Bancos de Alimentos, la Global Foodbanking Network y el financiamiento de la empresa Kellogg’s a dos bancos de alimentos del país: BAR y el Banco de Alimentos de La Plata. Con el asesoramiento de estudiantes y profesionales de la carrera de Nutrición de UCEL, se confeccionaron menús de desayunos para entregar a los alumnos de la Escuela Primaria N° 1347 " Atahualpa Yupanqui”. Se realizaron 36 entregas durante el ciclo lectivo 2021, de un total de 4.797 kg de alimentos. Entre ellos: lácteos, cereales, frutas y galletitas Granix.

El 14 de diciembre, en Punta Barranca, se llevó a cabo la celebración del **10° aniversario** de la institución con miembros de Staff, Comisión Directiva, Asociados y ex presidentes de BAR.

En el segundo semestre de 2021 se inició un proyecto liderado por la **Facultad de Ingeniería UNR y la empresa John Deere**. Un grupo de seis alumnos realizó su tesis de grado en BAR con el propósito de desarrollar y entregar herramientas que mejoren la operatoria y logística teniendo en cuenta ingresos de donaciones, almacenamiento y entrega a las organizaciones sociales. Se contó con el acompañamiento de 3 docentes de UNR, uno de ellos, Gerente de Proyectos de John Deere, el Ing. Esteban Mascarino.

El staff de BAR fue capacitado en la ejecución de los modelos propuestos para agendamientos de Entregas, partición y distribución de stock, Pick Up y delivery. Luego de superar la fase de prueba, la implementación del sistema se concretó a principios del 2022.

En el año de nuestro 10° Aniversario realizamos **Ciclo de Conversatorio Social** de diversas temáticas involucradas con nuestra gestión y fuimos organizadores, coorganizadores y beneficiarios de distintos eventos.

### **Programa de Aceleración de Organizaciones Sociales**

El 25/02 se realizó la 4ta. edición (de forma virtual) y el 21/09 la 5ta. edición (de forma presencial) junto a Fundación Bolsa de Comercio Rosario, UNR y el apoyo de Municipalidad de Rosario y Provincia de Santa Fe.

En esta ocasión, el Programa recibió la certificación oficial por parte de la UNR. A través de la Ordenanza N° 652, el Consejo Superior de la institución académica resolvió aprobar el Certificado de Competencias Específicas del Programa de Aceleración.

A través de un vínculo con voluntarios estudiantes de la carrera de Arquitectura de UAI surgió, en 2021, un **Proyecto de Intervención arquitectónica a espacios del Banco de Alimentos Rosario**. Este

proyecto consiste en la elaboración de una propuesta para intervenir ciertos espacios de la organización realizada por estudiantes de cuarto año de la carrera. El objetivo es mejorar las instalaciones generando un espacio sustentable que promueva acciones que mitiguen el impacto ambiental negativo producido por los materiales de un solo uso, y transformarlos en inputs de otros procesos de triple impacto. En la primera etapa del proyecto se realizaron relevamientos de las áreas elegidas, y reuniones de equipo en las cuales los estudiantes presentaron distintas propuestas para comenzar a trabajar en el área de recepción y finalmente el legajo técnico para su ejecución.

### **Convenios materializados durante el año**

- **26/02/2021:** Firma de Convenio con Provincia, Municipalidad de Rosario y Concejo municipal de Rosario para el inicio del PLAN DE FORTALECIMIENTO ALIMENTARIO.
- **11/05/2021:** Firma de Convenio con Polo Tecnológico.
- **22/06/2021:** Firma de Convenio con Fundación Rosario.
- **24/06/2021:** Renovación de alianza con MOVESE.
- **14/07/2021:** Renovación de la alianza público-privada del programa de recupero de frutas y verduras RECUPEBAR.
- **05/11/2021:** Firma de Convenio Marco con UNR.
- **23/11/2021:** Firma de Convenio con ENREDAR.

### **PERSPECTIVAS**

Para el próximo año, pretendemos continuar el camino transitado y afianzar el compromiso hacia la sustentabilidad buscando alcanzar los siguientes objetivos:

- Aumentar el volumen de alimentos recuperados y entregados respecto al 2021 para poder asistir a todas las organizaciones sociales que hoy en día se encuentran en lista de espera.
- Afianzar el programa de rescate de frutas y verduras para expandir el programa RecupeBAR al Mercado de Concentración Fisherton y comenzar con el funcionamiento de la unidad de producción de alimentos para alargar su vida útil y optimizar su recupero.
- Intensificar acciones que fortalezcan la institucionalidad de la organización.
- Fidelizar e incrementar la cantidad de donantes individuales para aumentar los ingresos y que permitan solventar nuestros gastos operativos.
- Fomentar las alianzas y convenios de colaboración con empresas, instituciones educativas y organismos oficiales
- Potenciar el ingreso continuo de voluntarios para las tareas requeridas y fidelizar a los actuales.
- Continuar capacitando al personal sobre el uso de diversas herramientas de gestión (Salesforce y Finnigans) e incorporando nuevas tecnologías para optimizar la operatoria y la comunicación con nuestros stakeholders
- Nacionalizar el GONDOLAZO trabajando en conjunto con la Red BdA.
- Lograr la certificación ante IRAM de las normas de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM).

Algunas de las metas esenciales que son rectoras para profundizar el crecimiento de BAR más allá del 2022 son:

- Mantener un proceso de mejora continua en nuestros procesos que permitirá mejorar la gestión en tiempo y forma de la mercadería y manejo eficiente de inventario y de clasificación, fraccionamiento y elaboración de los alimentos de acuerdo con las necesidades de las instituciones beneficiarias y los requisitos de los donantes.
- Seguir difundiendo nuestra labor y continuar el camino para posicionar el BAR como la institución referente en Rosario y zona en el trabajo para evitar las pérdidas y desperdicios de alimentos y combatir la malnutrición.
- Incorporar nuevos asociados y personas comprometidas que puedan participar en la Comisión Directiva y continuar profesionalizando el equipo operativo.
- Incrementar el trabajo conjunto con los bancos socios de la Red Argentina de Bancos de Alimentos y conocer las mejores prácticas de los BdA del mundo para aprender de ellas e implementarlas.
- Continuar trabajando junto con la Red Argentina de Bancos de Alimentos, las autoridades nacionales y provinciales y otros organismos en la coordinación de la distribución de alimentos y productos de limpieza conseguidos de nuestros donantes, a las zonas afectadas por inundaciones u otras catástrofes nacionales.
- Generar impacto en la sociedad concientizando acerca del problema de las pérdidas y desperdicios de alimentos y todas sus posibles soluciones.
- Continuar impulsando leyes nacionales que permitan maximizar el recupero de alimentos a nivel nacional.

## **AGRADECIMIENTOS**

La Comisión Directiva agradece profundamente a las empresas donantes, a los estados ejecutivos y legislativos de nivel Municipal, Provincial y Nacional, a las organizaciones de la sociedad civil, a la Red Argentina de Bancos de Alimentos y a sus Bancos de Alimentos miembros, a la Global Foodbanking Network y a colaboradores particulares por la confianza y por contribuir con recursos, conocimientos, pasión, inteligencia y mucho corazón para crear una solución sustentable, integradora y transparente para el problema de las pérdidas y desperdicios de alimentos y la malnutrición en Argentina.

Rosario, 29 de abril de 2022



COMISIÓN DIRECTIVA

# **ASOCIACIÓN CIVIL BAR**

## **COMISIÓN DIRECTIVA**

PRESIDENTE:	Fernando J. Cáceres
VICEPRESIDENTE:	María Virginia Garguichevich
SECRETARIA:	Marcela Curci
TESORERO:	Jorge E. Massoud
VOCALES:	Gustavo Cuneo Ariel H. Baez Roberto Roncarolo Ines Villavicencio

## **SINDICATURA**

REVISOR DE CUENTAS:	Federico Carreras Montanaro
---------------------	-----------------------------

**Denominación de la asociación:** **ASOCIACIÓN CIVIL BAR**

**Domicilio legal:** Evaristo Carriego 360  
Rosario - Provincia de Santa Fe

**Actividad principal:** Realizar, promover, facilitar, estimular, colaborar, participar, ampliar y/o intervenir en la búsqueda de soluciones solidarias al problema de las personas que padecen necesidades alimentarias

**Nº de inscripción en la AFIP:** CUIT 30-71209490-3

**Fechas de inscripción en la Inspección General de Personas Jurídicas de la Prov. de Santa Fe:**  
**del estatuto social:** 18 de octubre de 2011  
**de las modificaciones:** 19 de octubre de 2012  
7 de febrero de 2019

**Número de inscripción en la Inspección General de Personas Jurídicas de la Prov. de Santa Fe:** 925


**Fecha de vencimiento del plazo de duración de la asociación:** Plazo indeterminado

**Ejercicio Nº:** 11  
**iniciado el** 01-01-2021  
**finalizado el** 31-12-2021

  
Marcela Curci  
Secretaria

  
Fernando J. Cáceres  
Presidente

  
Jorge E. Massoud  
Tesorero

  
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. Nº 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. Nº 5727 - Ley 8738

  
Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL al 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

	31-12-2021 \$	31-12-2020 \$
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Caja y bancos (Nota 3.a)	26.262.145	23.334.931
Inversiones (Nota 3.b)	28.175.783	32.971.205
Créditos (Nota 3.c)	7.381.864	13.924.737
Otros créditos (Nota 3.d)	535.680	43.919
Bienes para donaciones (Nota 3.e)	31.382.800	22.973.940
<b>Total del activo corriente</b>	<b>93.738.272</b>	<b>93.248.732</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Bienes de uso (Anexo 1)	65.649.354	69.051.850
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>65.649.354</b>	<b>69.051.850</b>
<b>Total del activo</b>	<b>159.387.626</b>	<b>162.300.582</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Cuentas por pagar (Nota 3.f)	6.794.290	1.806.523
Remuneraciones y cargas sociales (Nota 3.g)	2.655.223	2.730.250
Cargas fiscales (Nota 3.h)	204.833	40.716
Fondos con destino específico (Nota 3.i)	31.382.800	40.822.341
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>41.037.146</b>	<b>45.399.830</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>41.037.146</b>	<b>45.399.830</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b> (Según estado respectivo)	<b>118.350.480</b>	<b>116.900.752</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio neto</b>	<b>159.387.626</b>	<b>162.300.582</b>

Las notas y anexos que se acompañan forman parte de los estados contables.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas



# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS al 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

	31-12-2021	31-12-2020
	\$	\$
<b>Recursos ordinarios</b> (Anexo 3)	475.597.866	680.224.179
<b>Donaciones y gastos ordinarios</b> (Anexo 4)	(488.658.496)	(678.553.833)
<b>Otros recursos y aplicaciones financieros y por tenencia</b>	(11.739.575)	(1.130.094)
<b>Otros recursos y gastos</b> (Nota 3.j)	26.249.933	16.209.027
Superávit del ejercicio	1.449.728	16.749.279

Las notas y anexos que se acompañan forman parte de los estados contables.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO al 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)  
(En moneda homogénea)

Rubros	Superávits acumulados \$	Totales \$
Saldos al 31 de diciembre de 2019	100.151.473	100.151.473
Superávit del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020	16.749.279	16.749.279
Saldos al 31 de diciembre de 2020	116.900.752	116.900.752
Superávit del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021 según Estado de recursos y gastos	1.449.728	1.449.728
Saldos al 31 de diciembre de 2021	118.350.480	118.350.480

Las notas y anexos que se acompañan forman parte de los estados contables.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO al 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)


	31-12-2021 \$	31-12-2020 \$
<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	23.334.931	3.346.101
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.k)	26.262.145	23.334.931
Aumento neto del efectivo	2.927.214	19.988.830
<b>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
<b>Actividades operativas</b>		
Cobros por recursos	204.202.552	335.862.752
Pagos por gastos ordinarios	(216.112.192)	(315.556.496)
Otros recursos financieros y por tenencia pagados	(11.739.575)	(1.130.094)
Otros recursos y gastos cobrados	26.249.933	16.209.026
(Pagos) Cobros netos por otros créditos	(491.761)	1.426.631
Cobros (Pagos) netos por cargas fiscales	164.117	(44.551)
Flujo neto de efectivo generado por las actividades operativas	2.273.074	36.767.268
<b>Actividades inversión</b>		
Cobros (Pagos) netos por inversiones	4.795.422	(10.378.650)
Pagos por compras de bienes de uso	(4.141.282)	(6.399.788)
Flujo neto de efectivo generado por (utilizado en) las actividades de inversión	654.140	(16.778.438)
Aumento neto del efectivo	2.927.214	19.988.830

Las notas y anexos que se acompañan forman parte de los estados contables.

  
Marcela Curci  
Secretaria

  
Fernando J. Cáceres  
Presidente

  
Jorge E. Massoud  
Tesorero

  
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738

  
Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021

(Presentadas en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)  
(En moneda homogénea)

### 1. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los estados contables, con sus notas y anexos, surgen de la aplicación de las normas profesionales argentinas, por lo cual:

a) Las cifras expuestas en los mismos se valoraron de acuerdo con los criterios de valuación establecidos por las Resoluciones Técnicas N° 16 a 21 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE).  
Los principales criterios aplicados se describen en la Nota 2.

b) Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea de conformidad con las normas contables profesionales de la FACPCE. En este sentido, se han reconocido en forma integral los efectos de la inflación en el poder adquisitivo de la moneda al cierre del presente ejercicio mediante la aplicación del método de ajuste de la Resolución Técnica N° 6 de la FACPCE, conforme a lo establecido por la Resolución N° 539/2018 de la Junta de Gobierno (JG) de la FACPCE, ratificada por la Presidencia del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe (CPCESF) mediante la Resolución N° 2/2018 del 16 de octubre de 2018. A tal fin, la serie de índices utilizada es la elaborada y publicada por la FACPCE resultante de combinar el Índice de Precios al Consumidor Nacional (IPC) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) (mes base: diciembre de 2016) con el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM). La variación del índice utilizado para la reexpresión de los presentes estados contables ha sido del 50,94 % en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021 y del 36,14 % en el ejercicio precedente.

Los recursos y aplicaciones financieros y por tenencia se determinaron y expusieron en forma conjunta incluyendo el resultado por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.

c) Se presentan de conformidad con los lineamientos de exposición prescriptos por la Resolución Técnica N° 11 de la FACPCE.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

## 2. CRITERIOS DE VALUACIÓN

### a) Activos y pasivos en moneda nacional

Las disponibilidades y deudas en moneda nacional se incluyeron por su valor nominal. Dichos importes no incluyen componentes financieros de significación susceptibles de ser segregados.

### b) Activos en moneda extranjera

Las disponibilidades, inversiones y créditos en moneda extranjera se valuaron a los tipos de cambio vigentes al cierre del ejercicio. El detalle se expone en el Anexo 2.

### c) Inversiones

Las inversiones se valuaron de acuerdo con los siguientes criterios:

- Fondos comunes de inversión, títulos públicos y otros títulos de deuda con cotización: a su valor neto de realización al cierre del ejercicio.
- Cauciones bursátiles: a su valor de imposición más los intereses devengados al cierre del ejercicio.

### d) Bienes para donaciones

Los bienes para donaciones se valuaron a sus valores corrientes determinados sobre la base de los costos estimados de reposición a la fecha de cierre del ejercicio.

Los importes así determinados no exceden en su conjunto los valores netos de realización de las existencias.

### e) Bienes de uso

Los valores de costo originales de los bienes de uso se reexpresaron al cierre del presente ejercicio aplicando los índices indicados en la Nota 1.b), correspondientes a la fecha de origen de las partidas que componen los saldos al cierre del ejercicio.

Las amortizaciones se calcularon sobre la base de dichos valores de costo reexpresados y por el método de línea recta.

Los valores residuales así determinados no exceden en su conjunto a los valores recuperables.

### f) Patrimonio neto

Los superávits (déficits) acumulados se reexpresaron al cierre del presente ejercicio mediante la aplicación de los índices indicados en la Nota 1.b).

### g) Recursos y gastos

Las cuentas de recursos y gastos se reexpresaron al cierre del presente ejercicio mediante la aplicación de los índices indicados en la Nota 1.b), con excepción de las amortizaciones de bienes de uso, las que se determinaron en función de los valores de dichos activos.

Tal como se indica en la Nota 1.b), los recursos y aplicaciones financieros y por tenencia se determinaron y expusieron en forma conjunta incluyendo el resultado por exposición en los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

#### h) Estimaciones contables

La preparación de los estados contables requiere que la Comisión Directiva de la Asociación realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados a una fecha determinada y los activos y pasivos contingentes relevados a dicha fecha, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. La Comisión Directiva de la Asociación realiza estimaciones para poder calcular a un momento dado, por ejemplo, el valor recuperable de los activos, los plazos de cobranzas y cancelación de los créditos y deudas, y las previsiones para contingencias, por lo que los resultados reales futuros podrían diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

### 3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

El detalle es el siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	\$	\$
<b>a) Caja y bancos</b>		
Caja	146.480	216.900
Cuentas bancarias en moneda nacional	17.982.722	18.691.884
Cuentas bancarias en moneda extranjera (Anexo 2)	8.132.943	4.426.147
	<u>26.262.145</u>	<u>23.334.931</u>
<b>b) Inversiones</b>		
<b>CORRIENTES</b>		
Fondos comunes de inversión	178	192
Títulos públicos en moneda extranjera (Anexo 2)	9.745.788	13.034.261
Cauciones en moneda nacional	12.845.751	14.050.356
Cauciones en moneda extranjera (Anexo 2)	5.584.066	5.886.396
	<u>28.175.783</u>	<u>32.971.205</u>
<b>c) Créditos</b>		
<b>CORRIENTES</b>		
Cuotas de asociados y otras contribuciones	7.381.864	13.924.737
	<u>7.381.864</u>	<u>13.924.737</u>

Marcela Curci  
Secretaria

Fernando J. Cáceres  
Presidente

Jorge E. Massoud  
Tesorero

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738

Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

	31-12-2021	31-12-2020
	\$	\$
<b>d) Otros créditos</b>		
CORRIENTES		
Depósitos en cuentas de terceros en moneda nacional	927	933
Depósitos en cuentas de terceros en moneda extranjera (Anexo 2)	131	114
Anticipos a proveedores	<u>534.622</u>	<u>42.872</u>
	<u><u>535.680</u></u>	<u><u>43.919</u></u>
<b>e) Bienes para donaciones</b>		
CORRIENTES		
Alimentos	<u>31.382.800</u>	<u>22.973.940</u>
	<u><u>31.382.800</u></u>	<u><u>22.973.940</u></u>
<b>f) Cuentas por pagar</b>		
CORRIENTES		
Proveedores de bienes y servicios	<u>6.794.290</u>	<u>1.806.523</u>
	<u><u>6.794.290</u></u>	<u><u>1.806.523</u></u>
<b>g) Remuneraciones y cargas sociales</b>		
CORRIENTES		
Sueldos a pagar	1.032.962	844.509
Leyes sociales a pagar	729.152	904.240
Provisión para vacaciones y sus cargas sociales	<u>893.109</u>	<u>981.501</u>
	<u><u>2.655.223</u></u>	<u><u>2.730.250</u></u>
<b>h) Cargas fiscales</b>		
CORRIENTES		
Retenciones de impuesto a las ganancias	<u>204.833</u>	<u>40.716</u>
	<u><u>204.833</u></u>	<u><u>40.716</u></u>
<b>i) Fondos con destino específico</b>		
CORRIENTES		
Fondo para la Campaña "Contagiamos solidaridad"	-	17.848.401
Fondo de alimentos recibidos aún no entregados	<u>31.382.800</u>	<u>22.973.940</u>
	<u><u>31.382.800</u></u>	<u><u>40.822.341</u></u>



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

	31-12-2021	31-12-2020
	\$	\$
<b>j) Otros recursos y gastos</b>		
Recupero de muestras de laboratorio de granos	26.097.693	14.922.976
Resultados por ventas de bienes de uso	-	727.624
Diversos	<u>152.240</u>	<u>558.427</u>
	<u><u>26.249.933</u></u>	<u><u>16.209.027</u></u>
<b>k) Determinación del efectivo al cierre del ejercicio</b>		
Saldos en Caja y bancos (Nota 3.a)	<u>26.262.145</u>	<u>23.334.931</u>
	<u><u>26.262.145</u></u>	<u><u>23.334.931</u></u>
<b>l) Apertura de créditos y deudas por fechas de vencimiento e información referida al devengamiento de intereses</b>		
	Créditos	Deudas
	\$	\$
A vencer:		
En el primer trimestre siguiente	-	9.449.513
Sin plazo establecido	<u>7.917.544</u>	<u>31.587.633</u>
	<u><u>7.917.544</u></u>	<u><u>41.037.146</u></u>
Devengan intereses	-	23.914
No devengan intereses	<u>7.917.544</u>	<u>41.013.232</u>
	<u><u>7.917.544</u></u>	<u><u>41.037.146</u></u>

#### 4. CONTEXTO ECONÓMICO Y SOCIAL DE ARGENTINA

En los últimos años y, principalmente, desde mediados de 2019, se ha observado un alza sostenida en el nivel general de precios, el costo salarial, las tasas de interés y el tipo de cambio de monedas extranjeras, así como volatilidad en otras variables de la economía y cambios en las condiciones regulatorias, sociales y políticas.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas



En enero de 2020 tuvo lugar la aparición en China del brote viral - COVID-19. Debido a su posterior expansión global, el 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud calificó la situación como una pandemia, con efectos sanitarios y económicos adversos a nivel mundial. A efectos de evitar su propagación en la República Argentina, el Gobierno Nacional ha adoptado una serie de medidas, entre ellas, la emergencia sanitaria y el aislamiento preventivo y obligatorio de la población desde el 20 de marzo de 2020. Desde entonces, y principalmente durante el año 2021, se han ido habilitando determinadas actividades y servicios en el marco de la flexibilización del aislamiento establecido por el Poder Ejecutivo Nacional.

Estas medidas han tenido un impacto negativo en los niveles de actividad económica del país y han requerido la unión de esfuerzos públicos y privados para ayudar a los sectores más vulnerables. La demanda de alimentos transita un incremento muy importante debido a la escasa o nula actividad de la población en situación de vulnerabilidad y a la precariedad de sus relaciones laborales. El año 2021 mostró una recuperación de la actividad económica tras la contracción experimentada en el año 2020 como consecuencia de las restricciones impuestas por la pandemia. No obstante, en algunos sectores aún se encuentra por debajo de los niveles de actividad promedio de 2019. La inflación interanual al 31 de diciembre de 2021 fue de 50,94 %. Por su parte, la autoridad monetaria impuso restricciones cambiarias que también afectan el valor de la moneda extranjera en mercados alternativos existentes. Por otra parte, en marzo de 2022 se aprobó un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional ("FMI") en el que se pautaron metas fiscales y monetarias para la refinanciación de los vencimientos de la deuda de Argentina.

Adicionalmente, en febrero de 2022 se produjeron a nivel mundial una serie de acontecimientos que afectaron las relaciones políticas, económicas y sociales de varios países del hemisferio norte y con probables repercusiones a escala global.

En consecuencia, los presentes estados contables deben ser analizados e interpretados teniendo en cuenta las circunstancias descriptas.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

## ASOCIACIÓN CIVIL BAR

**Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021**

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

**Anexo 1**

### BIENES DE USO

Rubros	Valores de incorporación			Amortizaciones			Neto resultante al 31-12-2021 \$	Neto resultante al 31-12-2020 \$	
	Al comienzo del ejercicio \$	Altas del ejercicio \$	Al cierre del ejercicio \$	Acumuladas al inicio del ejercicio \$	Del ejercicio				Acumuladas al cierre del ejercicio \$
					%	Monto \$			
Muebles y útiles	633.545	-	633.545	362.372	10	63.356	425.728	207.817	271.173
Equipos de computación	1.573.674	677.260	2.250.934	1.133.730	33	481.039	1.614.769	636.165	439.944
Herramientas	1.282.124	-	1.282.124	1.282.124	-	-	1.282.124	-	-
Maquinarias	5.445.882	82.613	5.528.495	2.634.450	33	1.433.254	4.067.704	1.460.791	2.811.432
Mejoras sobre inmuebles de terceros	2.016.618	-	2.016.618	2.016.618	-	-	2.016.618	-	-
Mejoras sobre inmuebles con derecho de uso	82.598.377	890.831	83.489.208	19.635.680	Vs.	4.238.621	23.874.301	59.614.907	62.962.697
Rodados	4.146.962	2.490.578	6.637.540	1.580.358	20	1.327.508	2.907.866	3.729.674	2.566.604
<b>Totales</b>	<b>97.697.182</b>	<b>4.141.282</b>	<b>101.838.464</b>	<b>28.645.332</b>		<b>7.543.778</b>	<b>36.189.110</b>	<b>65.649.354</b>	<b>69.051.850</b>



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

Anexo 2

## ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Rubros	Al 31 de diciembre de 2021			Al 31 de diciembre de 2020	
	Clase y monto en moneda extranjera	Cambio o cotización vigente	Monto en moneda local	Clase y monto de la moneda extranjera	Monto en moneda local
<b>ACTIVOS</b>					
<b>Activos corrientes</b>					
Caja y bancos (Nota 3.a)					
Cuentas bancarias	U\$S 79.931	101,75	8.132.943	U\$S 35.224	4.426.147
Inversiones (Nota 3.b)					
Títulos públicos y otros títulos de deuda	U\$S 150.677	64,68	9.745.788	U\$S 150.677	13.034.261
Cauciones	U\$S 28.231	197,80	5.584.066	U\$S 27.858	5.886.396
Otros créditos (Nota 3.c)					
Depósitos en cuentas de terceros	U\$S 0,66	197,80	131	U\$S 0,54	114
Subtotales Activos corrientes			23.462.928		23.346.918
Totales Activos			23.462.928		23.346.918



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

Anexo 3

### RECURSOS ORDINARIOS

Rubros	Total 31-12-2021 \$	Total 31-12-2020 \$
Contribuciones para la realización de donaciones de alimentos	277.938.187	335.490.255
Cuotas de asociados y otras contribuciones	41.945.822	24.276.365
Donaciones para Campaña "Contagiemos solidaridad"	4.824.707	45.811.938
Subsidios para Campaña "Contagiemos solidaridad"	7.000.000	274.645.621
Subsidios	143.889.150	-
<b>Totales</b>	<b>475.597.866</b>	<b>680.224.179</b>

Marcela Curci  
Secretaria

Fernando J. Cáceres  
Presidente

Jorge E. Massoud  
Tesorero

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738

Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

## Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021

(Presentado en forma comparativa con cifras correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020)

(En moneda homogénea)

Anexo 4

### DONACIONES Y GASTOS ORDINARIOS

Rubros	Total 31-12-2021 \$	Total 31-12-2020 \$
Donaciones de alimentos de la Campaña "Contagiemos solidaridad"	14.039.998	292.362.066
Otras donaciones de alimentos	277.938.187	335.490.255
Compras y gastos realizados para la donación de alimentos	151.845.890	3.285.443
Sueldos, cargas sociales y otros gastos de personal	23.909.133	24.320.777
Honorarios y retribuciones por servicios	737.713	2.464.561
Gastos de depósito	1.469.319	2.144.500
Impuestos, tasas y servicios	5.195.308	5.507.538
Mantenimiento y limpieza	2.338.692	1.619.544
Gastos bancarios	399.133	577.381
Amortizaciones de bienes de uso (Anexo 1)	7.543.775	7.718.303
Movilidad y viajes	236.297	614.002
Gastos institucionales y eventos	1.808.735	1.484.111
Soporte técnico de sistemas	700.667	746.073
Papelería y útiles	495.649	175.097
Quebrantos por créditos incobrables	-	44.182
<b>Totales</b>	<b>488.658.496</b>	<b>678.553.833</b>

Marcela Curci  
Secretaria

Fernando J. Cáceres  
Presidente

Jorge E. Massoud  
Tesorero

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738

Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas

# ASOCIACIÓN CIVIL BAR

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021

## RATIFICACIÓN DE FIRMAS

Por la presente se ratifican las firmas que, en facsímil, obran en las hojas que anteceden 1 a 15 de los estados contables de Asociación Civil BAR correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.



Marcela Curci  
Secretaria



Fernando J. Cáceres  
Presidente



Jorge E. Massoud  
Tesorero



Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 29/03/2022  
Vigna, Santoni y Asociados  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 7/54  
CP Humberto D. Santoni (Socio)  
CPCE Prov. Santa Fe Mat. N° 5727 - Ley 8738



Federico Carreras Montanaro  
Revisor de Cuentas